

# 2018 年工作计划

2018 年，是全面贯彻党的十九大精神的开局之年，也是学校发展至关重要的一年。学校工作的总体要求是：深入学习和贯彻落实党的十九大精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的教育方针，进一步解放思想、深化改革，全面推进内涵发展，不断增强学校综合实力，推动学校事业发展迈出新步伐。

## 一、加强顶层设计，提高学校内涵发展对师生员工的凝聚力

1. **深入推进实施发展规划。**全面落实学校“十三五”发展规划、《综合改革方案》《综合改革实施方案》，加强学校相关配套制度建设，加大对各项事业发展规划进展情况的督查。

2. **完善治理体系。**完善学校《章程》制度体系，清理、修订、公开与此相关的 21 个方面的制度。全面实施取消二级学院行政级别试点改革。建立干部任期制。加强校、院教代会以及校学术委员会、理事会、校友会、基金会建设，积极推进校务、院务公开和民主管理。加强学院党政联席会、教授委员会建设。深入推进工会、共青团改革。进一步完善年度目标考核体系。

## 二、进一步强化教学中心地位，不断提高人才培养质量

3. **加强一流本科建设。**制定并实施“一流本科教育教学体系建设实施意见”。探索构建由品德培养、作风养成、文化修养、身心培育和潜能开发构成的默会教育体系。召开学校第六次教学工作会议。

4. **深化专业改革。**贯彻落实《山东省新旧动能转换重大工程实施规划》，做好专业、人才培养方案调整设计工作。调整商科版块部分专业归属。制定“专业分类建设实施方案”，对本科专业分类建设。

通信工程、高分子材料与工程、软件工程专业申请进行国家认证，机械设计及其自动化、生物工程专业进行学校自评。制定“推进师范专业国家认证工作实施意见”，选择3-5个优势师范专业申请教育部认证。实施免费师范生卓越教师培养计划，在优质中小学建立协同培养基地，在海内外高水平师范大学建立跨校学习基地。组织实施师范专业学生从业技能大赛。加强学前教育专业建设，依托聊城幼儿师范学校成立聊城大学初等教育学院（临清）。

**5. 加强通识教育课程、专业课程建设。**成立通识教育专家委员会，立项建设100门通识教育核心课程，建成10门通识教育在线开放课程，引进800门左右通识教育核心课程在线资源。建立优质专业核心课程体系，立项建设100门校级优质专业核心课程。开放辅修第二专业，启动第二批10门混合式教学示范课程建设。制定教材建设规划，立项建设10种校级规划教材。

**6. 加强教学研究和改革。**立项建设20项左右校级教学研究与改革项目。积极申报省级教改项目、国家级教学成果奖。

**7. 加强教师发展与服务。**举办暑期新进教师教学能力培训班，组织开展远程教学培训、“教学工作坊”“名师名家讲坛”“马工程”培训，认真组织参加第五届山东省高校青年教师教学比赛和山东省普通本科高校青年教师教学能力提升省级示范培训。举办校级青年教师教学竞赛，组织评选校级教学名师。

**8. 加强实践教学。**组建校级实习督导专家组。加强社会调研、科技服务社区、送教下乡等实践教学活动。加强实习管理，修订师范专业教育实习和非师范专业实习实训管理制度，完善实习基地、实习方案报批审核制度。进一步加强对实习支教工作的领导，建立实习支教工作责任制，不断突出教师教育特色、提高师范生培养质

量。

**9. 规范教学运行。**以东校 1、2 号教学楼为试点，按照一班级一固定小教室的模式进行教育空间结构性改造升级，推进“小班化教学”。对合堂教室的音响系统进行改造升级。优化教室、座位等教学资源资源配置。适当调整按学科大类招生专业、教师教育本科专业进行跨专业二次分流比例。修订辅修第二专业（学位）管理文件，实行辅修第二专业备案制。做好季羨林学院 2017 级学生选拔工作。做好推荐优秀本科毕业生免试攻读硕士研究生工作。

**10. 加强教学质量监控。**做好教育部本科教学基本状态数据采集工作，编制本科教学质量报告、专业人才培养报告。推进以学生学习成效为评价指标的学生评教改革。

**11. 提高本科生源质量。**加强高考改革政策研究，调研论证学校配套招生录取办法。设立招生工作专项经费，加强招生精准宣传，实施分区分片分校负责制。本科招生计划达到 8000 名。

**12. 深化研究生培养改革。**开展硕士学位授权点校内评估。修订研究生招生、培养工作奖励制度。争取获批省级优质课程、专业学位研究生案例库、联合培养基地各 2 项（个），导师指导能力提升项目 7 项，专项项目 1 项。培育省级科技创新成果奖、优秀实践成果奖。做好专业学位研究生专业实践技能考核工作。积极探索学术学位研究生科研创新能力培养新模式。实施学位论文预答辩制度。做好导师遴选和培训工作。试点选拔优秀本科生连续攻读本校硕士研究生工作。

**13. 加强成人教育和非学历教育管理。**全面运行“聊大成教在线学习平台”，大力开发数字化课程资源。招生计划力争达到 3500 名。争取新增 3-5 个函授点。做好国培项目和省培项目申报及管理

工作，积极拓展证书培训项目。健全校园培训准入制度，规范校园培训班招生宣传行为。

### **三、创新学生教育管理模式，促进学生综合发展**

**14. 加强教育引导和服务。**强化对大学生的社会主义核心价值观引领，把思想政治教育贯穿于教育教学全过程。制定“第二课堂成绩单实施办法”，探索推行第二课堂成绩学分制。加强“羡林大讲堂”“聊大易班”建设。完善学生日常教育和资助帮扶体系，加强心理咨询辅导。在学生宿舍建设高标准学生活动室。实施“一专业一竞赛”工作，建立大学生创新创业训练计划项目数据分析体系，举办学校第四届互联网+大学生创新创业大赛、第五届大学生科技创新大赛，加强大学生创业孵化园管理。

**15. 完善学风建设协同育人机制。**加强学生教育管理部门、教学管理部门之间的联动，完善课堂内外、师生互动的学风建设协同育人机制；开展“学风建设品牌推广年”活动，推广示范学院学风建设品牌，评选表彰学风班级、学风宿舍、学风个人标兵。加强课堂纪律检查，强化考风考纪教育。

**16. 加强学生就业指导。**修订《学生就业工作考核奖励办法》，承办好山东省教育厅、人社厅主办的大型招聘会，进一步开发“长三角”“珠三角”“京津冀”“成渝经济区”等经济发达地区的就业市场，确保年底就业率达到95%以上。

**17. 加强辅导员、班主任队伍建设。**加强专职辅导员、兼职班主任队伍建设，启动专职辅导员引进工作。加强培训，开展辅导员职业能力大赛和班主任班情熟知比赛活动，提升工作水平。

### **四、抓实重点特色学科建设，提高学校核心竞争力**

**18. 实施省级博士学位授予单位立项建设规划。**落实好学校《博

士学位授予单位立项建设规划（2017—2023）》《博士学位授权培育学科强化建设方案》建设任务，加强培育学科建设，确保完成年度发展目标。

**19. 编制学科发展规划。**编制中国史、光学工程、生物工程、作物学等新增一级学科授权点和应用心理、风景园林、工商管理等新增专业学位授权点基本建设规划。根据第三方学科分析报告，做好其他一级学科授权点建设。编制实施2018年学科（平台）建设规划。

**20. 稳步提升重点学科建设水平。**按照学校《“省一流学科”建设与管理办法》《“省一流学科”建设与经费管理办法》，做好化学学科3年中期评估，不断提升学科排名。持续提升工程学、计算机科学、材料科学ESI排名。

**21. 促进学科均衡发展。**进一步完善以人文社科、理科、工科、商科、农科为核心的学科体系，形成学科与专业有机衔接，学术学位与专业学位同步发展，基础学科与应用学科、交叉学科相互支撑的学科布局。根据省学位办的部署，做好学位点动态调整工作。大力培育机械工程、环境科学与工程、城乡规划学、药学等新兴学科。

**22. 加强重点平台建设。**加强山东省光通信科学与技术重点实验室、山东省化学储能与新型电池技术重点实验室、生物制药研究院、运河学研究院、太平洋岛国研究中心等学术特区建设，建设好山东省世界社会主义共产主义运动基地（中外社会主义比较研究基地）、山东特色文献与传统文化“双创”研究协同创新中心、驴产业科技研究院，提升学科平台发展水平。

**23. 大力推进学科国际化发展。**遴选2-4个学科建设骨干赴国外高水平大学进修或访学，4-6个学科参与国际化，要素水平达到或高于博士学位授权审核的基本条件；健全双边、多边国际科研合

作机制，建立 1-2 个国际学科平台。积极服务国家“一带一路”战略，力争建立 1-2 个国际合作项目。积极推进科教融合，试点建设 2-4 个紧密对接产业链、创新链的学科专业体系。

## 五、加强产学研合作，提高协同创新能力

**24. 加强科研组织。**做好国家自然科学基金项目、人文社科基金项目立项申报工作，力争获批国家级课题 50 项以上、省部级课题 60 项以上，其中，重点项目或重大课题（含省自主创新专项、杰出青年基金等）1 项以上。力争获批国家科技重大专项（含子课题）、国家重点研发计划（含子课题）、技术创新引导专项（含子课题）、基地与人才专项、国家自然科学基金重点（杰青、重大）计划项目。以民生体育发展研究中心、慈善法研究中心、运河学研究院、太平洋岛国研究中心和文学院为核心，积极申报国家社科基金重大项目。获得横向课题 45 项以上。获得自然科学科研经费 3000 万元以上，获得人文社科科研经费 500 万元以上，力争科研经费有新突破。力争取得各级各类成果 1600 项以上，其中，被 SCI、EI、ISTP 等收录论文 500 篇以上（二区以上文章 80 篇以上），取得授权发明专利 50 项以上。获得省部级以上科技奖励 12 项以上，发表 CSSCI 来源期刊论文 100 篇以上。

**25. 加强科研管理。**积极推进学术特区建设，分层次建设一批科研创新团队。探索基础研究、应用基础研究分类评价办法，修订科技工作奖励办法，规范科研经费使用。营造学术氛围，支持重点学科平台或团队邀请国内外知名专家做客“聊大讲坛”40 人以上，举办高水平学术会议或高层论坛 2 次以上，邀请 5—8 名在国内外有较大影响的人文社科专家来校指导，鼓励学院组织学术沙龙等学术活动。支持重点发展领域的科研人员参加国内外学术会议、担任学术

职务、发表学术报告。加强科研机构、产学研机构的建设与管理，提高科研立项、成果申报质量。加强文科、理科学报建设，提高办刊质量。

**26. 深化产学研合作。**加强应用型科技项目的跟踪管理，争取培育出 3-5 项具有自主知识产权和市场前景好的科技成果。组织校内相关人员同 40 家以上企事业单位点对点对接。重点推进与东阿深化合作的全域旅游项目、驴养殖项目、机器人项目，与阳谷太平洋光缆公司的全面合作项目。加强校地（企）共建研发平台的建设与管理，新建校地（企）研发平台 2-3 个。加强科技成果转化，建设完善科技成果推介网，建设科技人才智库、科技成果库，转移、转化科技成果 10 项以上，孵化转化出具有自主产权的成果 1-2 项。继续推进科技人才挂职副县（市、区）长和副乡镇（局）长工程。加强中原生物医学研究院建设。

**27. 不断推进与聊城市的战略合作。**全力打造“聊城大学——聊城市校地合作发展共同体”，双方规划论证并合作建设“大学科技园区”“基础教育示范园区”“高层次人才生活园区”等。

## **六、提升大学文化品味，提高学校发展软实力**

**28. 丰富校园文化内涵。**评选“书香学院”“文化育人示范党、团支部”。组织好各类典仪活动。办好“东湖之约”“栖凤林”文化论坛、“湖畔书谭”。讲好聊大故事，传递聊大精神，实施好校级重点文化项目建设工程，推出“聊城大学百人百讲（光盘）”“聊城大学组歌（光盘）”“聊大普法网”等文化成果；培育 1-2 个在国内外有较大影响的文化品牌。

**29. 打造“聊大品牌”“聊大现象”。**打造龙舟、国防生和西部志愿者文化地标。加强国防生日常军政训练，组织开展实战化军事

技能培训、军事项目对抗赛。做好西部计划志愿者选派工作。联合聊城市规划论证龙舟文化主题公园、中国龙舟文化展览馆、申办中华龙舟大赛等。

**30. 活跃校园文化氛围。**举办师生运动会和日常群众性文体活动。举办大学生科技文化艺术节、“体育嘉年华”“周末文艺广场”，深化大学生社会实践、志愿服务，在“挑战杯”竞赛中取得重大突破。大力扶持社团蓬勃发展，加强对社团分类指导，举办第九届社团文化节，实施“一社团一精品”工程。

**31. 加强地方文化研究。**联合聊城市举办水上明珠新年音乐会、江北水城美术双年展，进一步挖掘和打造运河文化、水浒文化、水文化等文化品牌，打造聊城“延学旅游”品牌。加强聊城革命老区红色文化研究。

## **七、加强人力资源开发，提高学校可持续发展力**

**32. 完善人才成长激励机制。**深化分配制度改革，建立绩效分配动态调整和正向激励机制。积极推进养老保险社会化。修订专业技术岗位职责。梳理并形成具有聊大特色的人才队伍建设荣誉体系。做好“百人计划”遴选工作。改造高层次人才公寓。加强师德建设，举办师德建设教育月活动。

**33. 加大人才引进和培养力度。**面向重点学科和专业，力争引进和培养博士、博士后 100 人以上，其中，海外博士 10 人以上；力争引进和培养高层次人才 10 人以上。积极申办泰山学术论坛。鼓励青年教师到海内外著名高校院所在职攻读博士学位，在职进行博士后阶段的学习与研究、访学，争取国际访学和校派国际访学人员达到 20 人以上、国内访学达到 10 人以上；力争在“千人计划”专家、“泰山学者”特聘专家（青年专家）、省有突出贡献的中青年专



家、享受国务院政府特殊津贴专家等引进和培养方面实现新进展，在高层次人才团队引进上实现突破。做好山东省高校教师师资培训工工作。加强附小师资队伍建建设。

## **八、大力推进开放办学，提高学校社会影响力**

**34. 加强对外交流与合作办学。**深化与主流英语国家高校的合作，推进与德、俄、意等国高校实质性交流。力争新建校际关系学校 5-8 所。遴选论证新的中外合作办学项目 1-2 个。继续推进我校与国外高校联合培养博士学位研究生工作。设立“学院国际交流基金”。推出海外核心伙伴学校“大学日”。继续推进与港澳台地区高校的交流合作。加强与台湾友好院校的交流合作，争取新建 2 所合作高校，新增 1-2 个师生交流项目。鼓励各学院吸引港澳台地区高校知名教授来我校讲学和长短期工作，积极探讨与港澳台地区高校联合开展培养博士项目。

**35. 加大教师和学生国际化培养。**加强教师海外培养项目建设，不断提高教师海外交流经费支持力度，用好国家、省政府海外资助政策。优化校内审批、报销程序，积极鼓励教师赴海外开展各种形式的交流合作。探讨国际博导遴选和培养机制。争取在 1—2 个学科启动博士联合培养项目。支持学生出国（境）交流学习，修订《学生出国（境）学习交流管理规定》。加强留学品牌项目建设，重点推出高层次硕博项目和“2+2”双学位项目。力争年度出国（境）交流学生总人数达到 200 人次。

**36. 做好海外引智和留学生工作。**加大对引进海外智力的支持力度，不断扩大长短期外籍教师规模；鼓励校内重点学科、研究中心与海外大学和科研院所开展人员交流、项目合作；积极申报国家、省级外专项目。设立“聊大校长奖学金”（海外），重点资助来我校

攻读博士学位的外国留学生。进一步拓宽留学生招生渠道，提高留学生招生规模、生源质量，力争全年长短期留学生总人数达到 200 人次以上，其中，在读学历留学生突破 100 人。

**37. 积极服务国家战略。**做好第三次赴萨摩亚教育援外工作。加强约旦费城大学孔子学院、萨摩亚国立大学孔子学院建设。做好汉语国际推广工作，加强汉语国际师资队伍建设和储备。启动聊城大学汤加学院和聊城大学南太学院建设论证工作，探讨“一带一路”沿线高校在海洋学科等领域的合作，加强太平洋岛国研究、北冰洋研究等工作。

**38. 大力挖掘社会资源办学。**成立学校理事会常务理事会和议事小组。成立 1-2 个省内外地方校友会、2-3 个学院校友会或行业校友会，筹建 2-3 个省外校友会；筹备并力争召开美国校友会成立大会暨生物制药学术研讨会；召开学校校友工作会议。

## **九、优化资源配置，提高学校公共服务力**

**39. 加强财务审计工作。**加强财源建设和预算管理。制定“会计档案管理办法”“票据管理办法”“会议费管理暂行办法”，修订“财务报销管理办法”。加强财务收支审计、领导干部经济责任审计、工程竣工结算审计，做好实验实训楼建设工程的全过程跟踪审计，完成内控专项审计调查工作。

**40. 加强公共服务体系建设。**制定公房管理制度，推进公房使用制度改革。修订完善办公设备家具配置管理办法、国有资产处置管理办法等，加强对校办独立法人企业的监管。制定公物仓管理细则。做好 1.3 亿元的政府采购工作。建立校内采购验收专家库。以多媒体创作、创客设计、沙龙讨论、视听播放、经典阅读、捐赠展览等服务为主，将图书馆打造成“学习、研究、共享、创新”的信息服

务场所。做好档案工作科学化管理测评定级整改工作。深化与东昌府人民医院的合作，不断提高公共卫生服务质量。推进数字化校园二期建设，推出数字化校园信息门户、网上办事大厅、数字化校园通讯管理平台。拓展社区医疗卫生保健服务领域，提升社区服务能力。

**41. 加强校园基本建设。**调整完善校园中长期建设规划。开工建设实验实训楼。对群星公寓1号楼和2号楼、群星公寓（1-13号楼区域）人行道、东校学生宿舍区路灯、海绵校园绿地、西校区供暖、东校区图书馆灯具等进行提升改造。加强学生宿舍书院化建设。对学生公寓楼顶进行防水翻修。加快桃李桥东首至日晷广场西侧道路建设，确保尽快通车。改善东校区水质。加强校园日常绿化、卫生保洁，提升绿化水平和层次。启动和规范教职工住宅小区专项维修资金的整合和使用，进一步完善小区基础设施，提升物业服务水平。大力加强各小区业主委员会建设，理顺业主委员会与物业管理中心之间的管理体制和运行机制。

**42. 启动新一轮后勤社会化改革。**改革现有机制体制、人事管理、财务管理模式，引进校外优质服务资源，实现后勤服务保障的社会化、市场化、集约化和专业化，构建智慧后勤、信息后勤、绿色后勤、安全后勤，建立起具有我校特色的监管标准体系，打造规范有序健康的校内后勤服务保障市场。

**43. 加强平安校园建设。**强化校园综合治理，加强治安、消防、交通、反邪教、反渗透、反诈骗等安全教育和治理。做好敏感节点、重要时段、重大事件的维稳工作。完善人防、技防、物防体系。加强聊大花园监控管理，安装车辆智能出入系统。

## **十、全面加强党的建设，不断提高党建工作活力**

**44. 强化思想理论教育。**推进习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神“进教材、进课堂、进头脑”，教育引导全校师生员工树牢“四个意识”、坚定“四个自信”。进一步加强学校党委中心组、学院（分党委）党总支中心组、教职工理论学习。加强省重点马克思主义学院建设。探索新形势下高校思想政治教育的规律和特点，推出3-5篇高质量的调研报告和理论研究成果，争取获得全省高校优秀思想政治教育成果奖3项以上、山东省高等学校思想政治教育研究课题1项以上。切实做好意识形态工作，不断巩固和强化马克思主义在意识形态领域的指导地位。

**45. 加强基层党组织和干部队伍建设。**按照上级部署安排，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。加强服务型机关建设。加强信任文化、诚意文化教育，提高干部执行力和落实力，培养担当负责精神。继续开展基层党组织书记抓基层党建述职评议工作。推进“1+1”好支部共建工作。按照上级部署安排，抓好对全校党支部书记的集中轮训工作。做好发展优秀大学生和青年教师入党工作。制定“加强和改进新形势下党校工作的实施意见”。调整班子配备，优化班子结构，进一步加强中层领导班子和干部队伍建设，对任期届满的基层党组织进行换届调整。加强干部培训，举办学习党的十九大精神培训班。大力支持“第一书记”工作。做好“泰山学者”“齐鲁文化英才”等高层次人才队伍的管理服务工作。做好党委联系专家有关工作。

**46. 加强宣传工作。**深入推进新闻宣传走基层，在校报等媒体开设“基层之声”“基层之窗”“先进典范”“时代先锋”等专栏，重点宣传学校综合改革、一流本科建设、教师和学生典型、学院特色工作。加强新媒体建设，筹备并成立新媒体联盟，制定“新媒体建设

与管理办法（试行）”；做好学校主网站建设工作，加强学校英文网站建设，推进实施二级单位网站站群化管理；启动学校名站名栏建设项目。进一步加强学校官方微信、微博建设。加强舆情研判工作。加大对学校典型经验、先进人物和重点工作、重大活动、重大科研成果的对外推介，不断提高学校社会影响力，争取在《光明日报》等国家媒体发表1-2篇有影响力的专题报道，在《中国教育报》《大众日报》、山东卫视等省级以上媒体发表有影响力的报道5篇以上，教育厅新闻采用70条以上，山东教育台播发新闻25条以上，依托中国大学生在线平台发布学校典型人物、团队通讯及学校发展动态的新闻稿件100篇以上。

**47. 深化党风廉政建设。**认真落实全面从严治党主体责任和监督责任，加强党的纪律建设，强化党的问责工作。开展巩固深化中央八项规定精神专项督导检查，反对官僚主义和形式主义。运用好“四种形态”，各级党组织切实履行好监督职责，认真开展党委常委同各单位负责人廉政谈话。加强廉政文化建设，积极开展廉政教育。探索实施各党总支、分党委、直属党支部书记向校纪委全委会述责述廉工作制度。召开学校纪委四届四次全体（扩大）会议，安排部署学校党风廉政建设和纪检监察工作。加强对全校党组织和党员干部遵守政治纪律和政治规矩的监督。加强纪检监察干部队伍建设，积极开展廉政理论研究。

**48. 加强统战、国防教育、离退休、工青妇工作。**做好海外知识分子联谊会、党外代表人士队伍建设，做好新形势下民族宗教工作。筹备成立聊城大学欧美同学会。做好军事技能训练和军事理论教学工作，做好大学生征兵工作、拥军优属，开展系列国防教育活动。加强离退休党支部建设，做好调整换届工作，加强关工委、老

教协建设。筹备召开十届二次教代会暨工代会，修订学校教代会条例等制度。关心和爱护青年，为青年成长成才搭建舞台，实施“青年马克思主义者培养工程”。制定学校女职工委员会工作条例，充分发挥其在维护女职工合法权益和特殊权益中的作用。